

## 松田良一



### 【学歴・職歴・資格など】

1976年同志社大卒、モロゾフ株式会社入社。  
資材購買、原価管理、経営企画、内部監査など幅広く業務経験し、2012年同社定年退職。  
同年11月中小企業診断士松田良一事務所開設  
中小企業診断士

### 【活動フィールド】

外注工場の採算管理支援、メーカー、小売業等の経営計画策定および経営相談、中小企業支援団体業務委託、NPO理事

### 【企業支援・研修実績など】

- ・2006年2月から6年にわたり外注先の採算管理を継続し、当該会社の経営分析を研修。当該会社社長より採算管理の考え方が理解でき事業継続に有効とのコメントをいただいた。
- ・2011年5月に小野商工会議所主催の資金繰りセミナー講師を担当セミナーのアンケート結果は好評であった。
- ・2013年6月より製造小売業（従業員50人）の経営計画策定、経営相談を実施。幹部および店長会議において事業計画の理解を促進中。

### 【企業支援にあたっての想い】

経営に関するご相談は、好調なときより苦境にあるときの方が多いのではないのでしょうか。

そういう時は創業の原点をもう一度みつめ、再出発の進路を一緒につくりあげます。あきらめない限り世の中に失敗はない、と信じています。