

プロフィール

●村上 顕

関西大学法学部卒業

上場化粧品会社と製薬会社ならびに医薬品小売企業を経験

※経験

上場 ⇒ 店頭、2部、1部と上場を経験

M&A ⇒ 数十億円規模、数億円規模をはじめとする数件に従事

受入側として被買収社の従業員の受入れ対応を多数経験

予算管理導入をはじめとする経営再建に尽力

役員経験 ⇒ 一部上場企業のグループ企業の取締役を歴任

主として、経営管理、人事労務、コンプライアンス等の全管理面を統括

労務では、1年半をかけて、抜本的な働き方改革・諸規定改訂を実施

その他業務経験 ⇒ 化粧品営業で代理店開拓と販売員女性の管理と育成

※多数の女性を化粧品販売員から販売業経営者へ引き上げた

国内物流センターと運送会社管理

貿易実務で輸出入

経営管理（予算管理、経営データの収集、分析、報告、M&A等）

債権管理（回収、取引先の経営立て直し）

【企業支援・研修実績等】

企業支援 ⇒ M&Aで買収した大型の企業へ出向、転籍

経営悪化の取引先企業の立て直し十数件

研修実績

⇒ 勤務先での従業員教育 商工会議所での講演 各種民間研究会での講演

演題・・補助金の獲得とその方法、マーケティング、通関のしくみ

財務諸表の読み方、千年先まで考えた仕事とは、弱者が強者に勝つ方法等

【思い】

最後のサラリーマン人生で、約10年間労務管理に携わった。通常の労務処理はもちろんであるが、訴訟、労基、労働局への対応、ハラスメントへの対応など法的な対応を中心に実践経験を積む。最後の大仕事は、働き方改革を諸規程改訂とセットにして構築したことがある。1年半程度の時間をかけ、社長や営業を説き伏せ、経営へのデメリットより、メリットのほうが大きいことを理解させ、実行体制を作れた。どうしても、労務管理などの分野は営業の足を引っ張るという発想に行きがちである。そこを、正しい方向へ導き、経営強化を現場とともに成し遂げていきたい。

以上